



Avaliação Desempenho 2025-2026

Kicking goals for
sustainability!

MONITORIZAÇÃO E COMUNICAÇÃO

O Relatório de Avaliação de Desempenho

O presente documento constitui uma ferramenta de monitorização e comunicação do desempenho em sustentabilidade do Museu FC Porto e do Estádio do Dragão, no âmbito do processo de certificação pela norma *EarthCheck Company Standard* (ECS).

Este relatório acompanha a execução das ações e o cumprimento das metas definidas no Plano de Ação para a Sustentabilidade destes dois equipamentos, apresentando os resultados de desempenho nas diferentes áreas de atuação da certificação, tendo por base os dados mais recentes – época 2025/2026 – sempre que possível.

O Grupo FC Porto dispõe já de instrumentos consolidados de monitorização e reporte da sua sustentabilidade a nível institucional, nomeadamente o Relatório Anual Integrado, que inclui o Relatório de Sustentabilidade elaborado de acordo com as normas ESRS. O presente relatório complementa, sem replicar ou substituir, estes documentos.

Áreas de atuação

1. Eficiência Energética / Emissões GEE / Alterações Climáticas
2. Gestão de Água
3. Gestão de Resíduos
4. Qualidade Ar, Ruído, Poluição Luminosa
5. Águas Residuais
6. Substâncias Químicas Perigosas
7. Governança
8. Gestão de Aspetos Sociais
9. Gestão de Aspetos Culturais



MELHORIA CONTÍNUA

FC Porto, novamente pioneiro

A certificação do Museu FC Porto e do Estádio do Dragão pela norma ECS é o mais recente passo de um percurso de sustentabilidade que tem colocado o FC Porto na vanguarda do setor desportivo.

2007

Estádio do Dragão é o primeiro a nível mundial a obter, simultaneamente, as certificações ISO 14001 e ISO 9001

2024

FC Porto torna-se a primeira entidade desportiva na Europa a obter a certificação EMAS

2025

Museu FC Porto e Estádio do Dragão tornam-se as primeiras atrações turísticas do universo do futebol a alcançar certificação EarthCheck

RECONHECIMENTO

Outras distinções



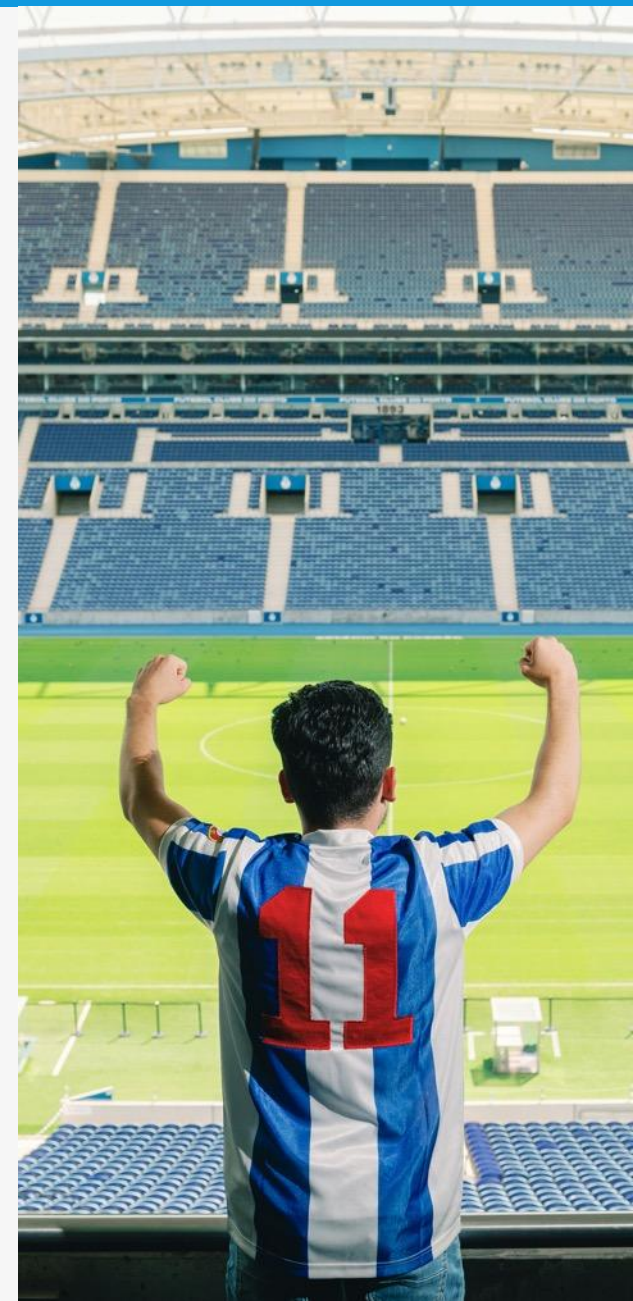
A visita Museu + Estádio do Dragão foi premiada com o “Portugal’s Best Leading Football Stadium Experience” nos **World Travel Awards 2025**



O FC Porto foi classificado, pelo terceiro ano consecutivo, com o **Nível Ouro** no ranking **Global Sustainability Benchmark in Sports (GBSS) 2025**



O FC Porto foi distinguido com um **Prémio Forever Green 2025**, pelo Real Betis, de Sevilha, na categoria “Liderança Ambiental no Desporto”



BENCHMARKING EARTHCHECK

Relatório Benchmarking 2025/2026

[O Relatório de Benchmarking anual da EarthCheck compara o desempenho do Museu e Estádio do FC Porto com o de outras entidades certificadas.](#)

Esta análise proporciona uma leitura integrada da evolução face ao ciclo anterior e do posicionamento relativamente a organizações sujeitas ao mesmo nível de exigência em matéria de sustentabilidade.

Permite, assim, identificar os domínios em que o Museu e Estádio se destacam pelo seu desempenho, bem como aqueles em que existem oportunidades de melhoria, contribuindo para a definição de prioridades e para o reforço contínuo das práticas de sustentabilidade.

Os resultados de 2025/2026 confirmam uma trajetória de melhoria consistente, com reduções relevantes nos principais indicadores específicos analisados: resíduos enviados para aterro, consumo de água potável, consumo de energia e emissões de gases com efeito de estufa.

Melhores Práticas

- Resíduos enviados para aterro
0,054 L/cliente
(-47,5% face a 2024/2025)
- Consumo de energia
26,6 MJ/cliente
(-3,8% face a 2024/2025)
- Consumo de água potável
12,5 L/cliente
(-12,5% face a 2024/2025)

A melhorar

- Emissões de Gases com Efeito de Estufa (âmbito 1 e 2)
1,7 kg CO₂e/cliente
(-3,5% face a 2024/2025)
- Community Contributions Rating

Energia e Emissões

Kicking goals for
sustainability!



ENERGIA E EMISSÕES

Desempenho

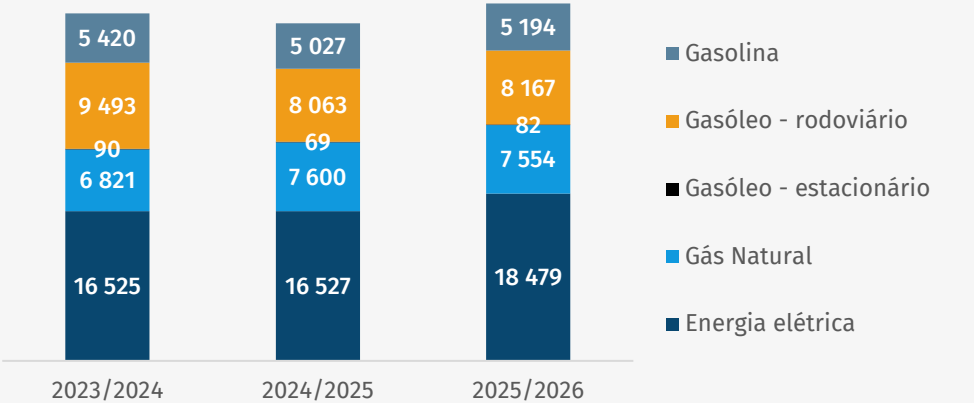
O consumo total de energia do Museu e do Estádio atingiu 39 476 GJ em 2025/2026, um aumento de 5,9% face a 2024/2025.

A eletricidade, que representa cerca de 47% do consumo total, cresceu 11,8%, sendo isoladamente responsável pela quase totalidade do aumento absoluto registado, uma vez que as restantes fontes se mantiveram relativamente estáveis. A entrada em funcionamento da Unidade Central de Produção (CPU) no Estádio contribuiu para o aumento do consumo energético verificado.

O consumo específico de energia em 2025/2026 teve uma redução de 3,7% face a 2024/2025, a continuação de uma tendência de melhoria consistente: desde 2023/2024, o indicador específico já caiu 12,4%, mesmo com o crescimento acentuado do número de visitantes no mesmo período.

A melhoria no consumo específico face à época anterior não foi, no entanto, suficiente para cumprir a meta definida para 2025/2026, e o consumo absoluto registou mesmo um crescimento, contrariamente ao objetivo de redução, fruto do aumento da atividade dos equipamentos (mais visitantes e espectadores).

Consumo energético total (GJ)



Indicador	2024/2025	2025/2026	Variação	Meta 2025/2026	Estado
Consumo absoluto (tep)	891	943	+5,9%	-2%	Não cumprida
Consumo específico (kgep / utilizador)	0,640	0,616	-3,6%	-5%	Não cumprida

Nota: Cálculos determinados com recurso a fatores de conversão oficiais da DGEG e IEA.

ENERGIA E EMISSÕES

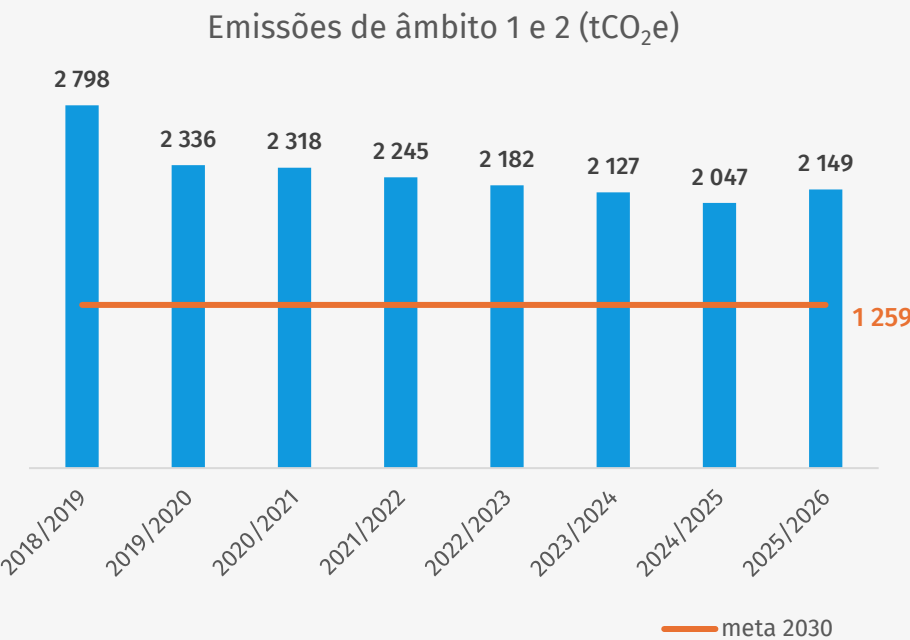
Desempenho

Apesar da subida pontual desta época, as emissões encontram-se ainda 23,2% abaixo do ano de referência de 2018/2019, pelo que a trajetória de redução face ao ano-base se mantém positiva. O aumento registado deve-se principalmente ao âmbito 2, fruto do maior consumo de eletricidade já identificado.

No entanto, quando analisadas por utilizador, as emissões continuam a melhorar de forma consistente, com uma redução de 14% entre 2025/2026 e 2023/2024 (1,4 kgCO₂e/utilizador e 1,6 kgCO₂e/utilizador, respetivamente).

Isto significa que, apesar do aumento absoluto, o crescimento de 9,9% no número de visitantes superou o crescimento das emissões, traduzindo-se numa pegada de carbono cada vez menor por visitante.

As emissões de GEE de âmbito 1 e 2 do Estádio e Museu totalizaram, em 2025/2026, 2 149 tCO₂e, um aumento de 5% face à época anterior.



	2018/2019	2025/2026	Redução até à data	Meta 2030
Emissões (tCO ₂ e)	2 798	2 149	-23,2%	-55%

Nota: Cálculos determinados com recurso a fatores de conversão oficiais da APA e DGEG.

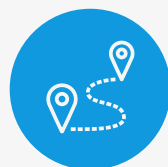
ENERGIA E EMISSÕES

Ações 2025/2026



Projeto GEMINI

Na época 2025/2026 foram realizados, neste âmbito, questionários sobre padrões de mobilidade de adeptos, foi lançada a app FanMove, e foi garantido o reforço de oferta de transportes públicos e micromobilidade em jogos selecionados.



Roteiro de Descarbonização

O Roteiro de Descarbonização para o Estádio do Dragão foi concluído, em parceria com a Agência de Energia do Porto.



Substituição da iluminação do relvado do Estádio do Dragão

A iluminação do campo e bancadas do Estádio do Dragão foi substituída por iluminação LED.



Parceria com CEiiA, projeto Dragon Neutral

O FC Porto estabeleceu uma parceria com o CEiiA para um projeto-piloto que prevê a quantificação e valorização de emissões evitadas nas deslocações dos adeptos aos jogos de futebol.



Água

Kicking goals for
sustainability!

ÁGUA

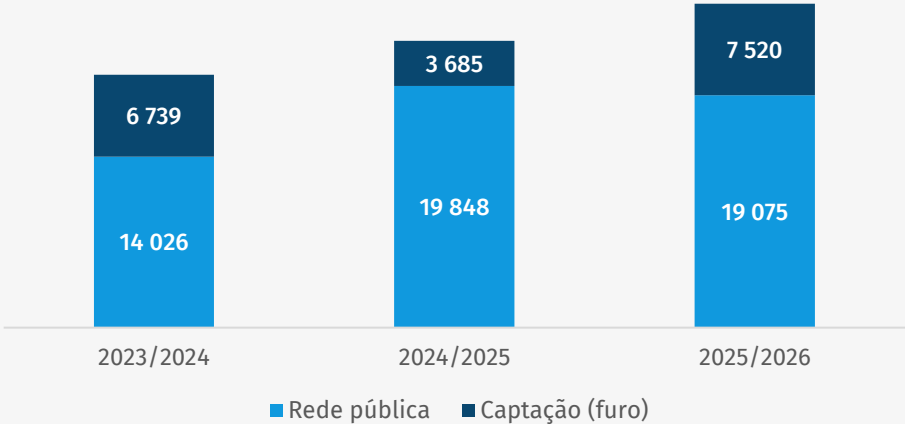
Desempenho

O consumo total de água atingiu os 26 595 m³ em 2025/2026, um aumento de 13% face a 2024/2025, enquanto o consumo específico de água potável foi de 12,47 L/utilizador, uma redução de 12,5% no mesmo período.

O consumo específico de água potável, o indicador mais diretamente associado à eficiência operacional do Museu e do Estádio, superou largamente o objetivo de redução de 7%, mesmo com o crescimento de 9,9% no número de visitantes.

Já o consumo global não cumpriu a meta de redução de 5%, devido a um aumento acentuado da captação por furo (+104%). Esta evolução reflete, sobretudo, a maior disponibilidade de água no furo ao longo da época, permitindo um maior recurso a esta fonte para rega, bem como o aumento das necessidades de manutenção e rega do relvado, associado ao maior número de jogos realizados no Estádio. Importa, no entanto, notar que uma avaria no contador do furo impediu a medição direta da água captada nesta fonte durante esta época; o valor reportado foi por isso estimado pela diferença entre o consumo total de rega e o total fornecido pela rede pública.

Consumo total de água (m³)



Indicador	2024/2025	2025/2026	Variação	Meta 2025/2026	Estado
Consumo global de água (m³)	23 533	26 595	+13%	-5%	Não cumprida
Consumo específico água potável (L/utilizador)	14,3	12,5	-12,5%	-7%	Superada

ÁGUA

Ações 2025/2026



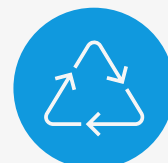
Medidas de gestão contínua

Registo diários de consumos e deteção de fugas, manutenção preventiva das infraestruturas, torneiras com fluxómetros para moderar o consumo, entre outras.



Eficiência hídrica no relvado

A instalação de um relvado híbrido no Estádio do Dragão permite uma drenagem mais eficiente da água, contribuindo para uma melhor gestão hídrica.



Estudo de viabilidade do projeto “Água para Reutilização”

O estudo de viabilidade para implementação do projeto ApR foi concluído, como projeto-piloto no âmbito do projeto ACCESS, em parceria com a Águas do Porto.

Resíduos

Kicking goals for
sustainability!



RESÍDUOS

Desempenho

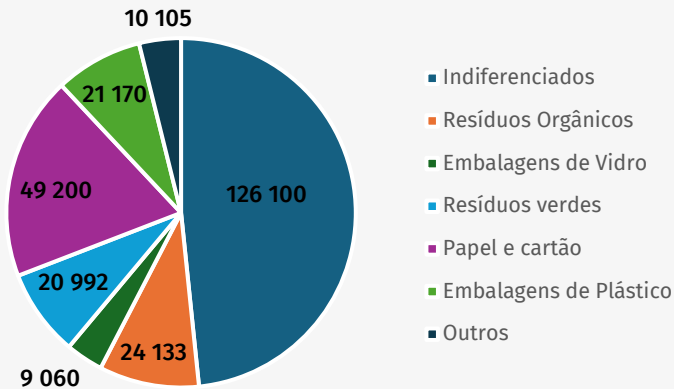
Os resíduos produzidos, excluindo Resíduos de Construção e Demolição (RCDs), registaram um aumento de 24% face à época anterior. A produção de resíduos por visitante atingiu os 0,17 kg/visitante, um aumento de 12,7% face à época 2024/2025.

Entre as várias categorias de resíduos consideradas, destacam-se os resíduos verdes, que registaram um aumento de 137% face à época anterior. Esta evolução resulta da intensificação das operações de manutenção do relvado, associada ao maior número de jogos realizados no Estádio durante a época.

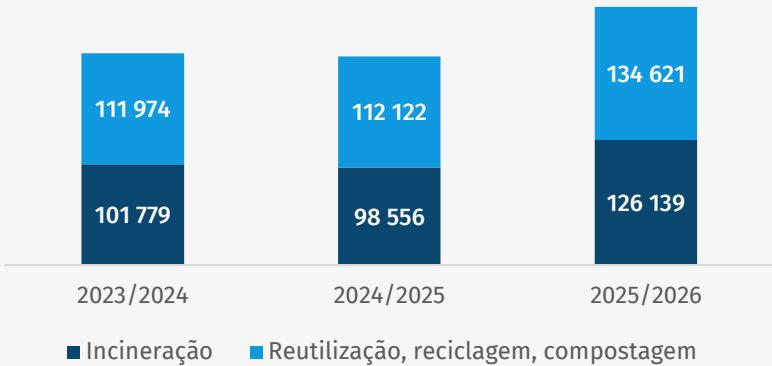
O aumento de 60% na produção de resíduos orgânicos face a 2024/2025 advém da entrada em funcionamento da CPU, que passou a assegurar internamente a produção de produtos alimentares, anteriormente realizada por uma empresa externa.

Na época 2025/2026, o Museu e o Estádio produziram 260 760 kg de resíduos diretamente resultantes da sua operação.

Resíduos produzidos em 2025/2026, sem RCDs (kg)



Destino dos resíduos produzidos, sem RCDs (kg)



Nota: Resíduos reportados de acordo com a legislação europeia.

RESÍDUOS

Desempenho

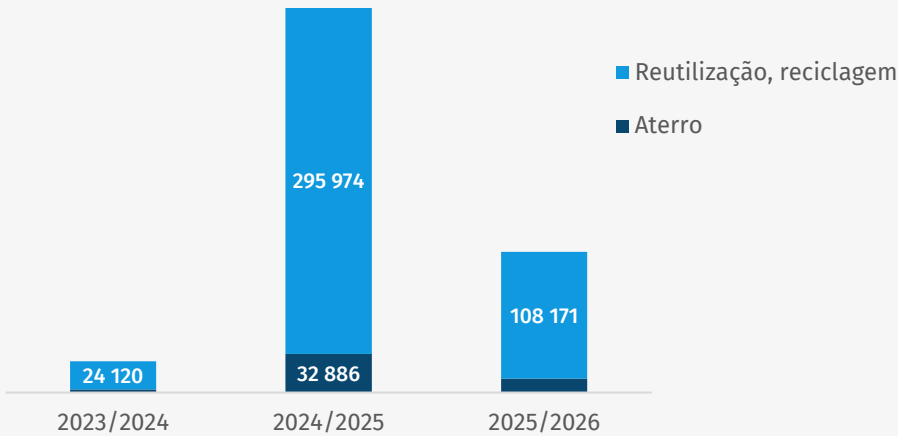
Apesar deste crescimento, a taxa de separação de recicláveis atingiu 52% em 2025/2026, superando a meta de 50% definida para a época. Já a produção de resíduos indiferenciados aumentou 28,0% face a 2024/2025, não cumprindo a meta de redução de 5%.

De acordo com os requisitos da certificação pela norma ECS, os RCDs são, também, reportados. Os valores elevados de RCDs registados nas duas últimas épocas não refletem uma alteração no padrão operacional do Museu e do Estádio. Estes resultam das obras de requalificação em curso no Estádio do Dragão, pelo que se prevê que normalizem aquando da conclusão das intervenções. Ainda assim, destaca-se a elevada taxa de valorização dos RCDs (estimada em 90%), em detrimento da deposição em aterro destes resíduos.

A quantidade reduzida de resíduos enviados para aterro, resultante do processo de valorização energética, correspondente a apenas 3,2% dos resíduos totais produzidos, foi identificada pela EarthCheck como uma Boa Prática da organização. Este indicador é calculado pela própria EarthCheck de acordo com a metodologia de avaliação e benchmarking da certificação.

Indicador	2024/2025	2025/2026	Variação	Meta 2025/2026	Estado
Resíduos indiferenciados (kg)	98 500	126 100	+28%	-5%	Não cumprida
Taxa de separação de resíduos recicláveis	53%	52%	-1 p.p.	>50%	Cumprida

Destino dos RCDs produzidos (kg)



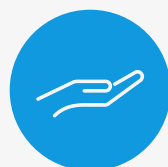
RESÍDUOS

Ações 2025/2026



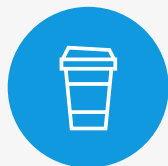
Criação do Regulamento de Gestão de Resíduos para Eventos

A criação do Regulamento está em curso.



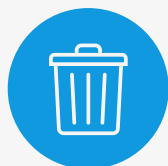
Doação de excesso de comida para instituições de solidariedade social

Foram doados 7 954 kg de comida em 2024/2025, e 2 981kg em 2025/2026.



Copos reutilizáveis

Disponibilização de copos reutilizáveis nas zonas de hospitalidade.



Parceria PreZero – Certificação ZeroWaste

Em Janeiro de 2026, o FC Porto firmou uma parceria com a PreZero, com o objetivo de implementar práticas de Economia Circular e alcançar a certificação Zero Resíduos (DIN SPEC 91436).

A woman with long brown hair and a young girl are looking at a large silver trophy (the UEFA Cup) displayed in a glass case. The woman is wearing a blue and white soccer jersey with a UEFA logo on the sleeve. The girl is also wearing a blue and white soccer jersey. The trophy is on a white pedestal and has a band around its base with the text "COUPE UEFA" and various national flags. The background is dark with some text visible, including "DUBLIN" and "2004 TACA DE EUROPA".

Social, Cultural e Governança

Kicking goals for
sustainability!

SOCIAL, CULTURAL E GOVERNANÇA

Desempenho

Os esforços de sustentabilidade do Museu e do Estádio não se esgotam na dimensão ambiental, destacam-se também pelo trabalho consistente na área da Responsabilidade Social Corporativa e na valorização cultural.

O trabalho desenvolvido ao longo de vários anos nesta dimensão reflete-se em indicadores consistentemente positivos nas áreas de compras responsáveis, formação e diversidade.

Destaca-se, em 2025/2026, que 88% dos colaboradores receberam formação profissional fornecida pela organização, um salto de 35 pontos percentuais face ao período homólogo, **superando a meta de 70%** estabelecida para a época.

Na dimensão cultural, o Museu do FC Porto desempenha um papel que ultrapassa a preservação da memória do Clube. Através da valorização e divulgação do seu património e da promoção do acesso à cultura, o Museu afirma-se como um agente cultural relevante e reforça a sua ligação à cidade e à região. Este compromisso traduz-se em 20 iniciativas, que correspondem a mais de 100 atividades realizadas anualmente, uma vez que várias se repetem ao longo do ano, para além da abertura diária do Museu e do Tour FC Porto.

Indicador	2025/2026
Percentagem do total de bens perecíveis adquiridos que são de origem local	40-59%
Percentagem do total de contratos de serviços atribuídos a fornecedores locais	60-79%
Percentagem de funcionários que reside dentro de um raio de 20 km da localização da organização	88%
Rotatividade de colaboradores	12,6% (-4,4p.p que época anterior)
Percentagem de mulheres que ocupam cargos de administração	40%
Percentagem de colaboradores que receberam formação profissional fornecida pela organização	88% (+35p.p que época anterior)

SOCIAL, CULTURAL E GOVERNANÇA

Desempenho

O Plano de Ação define também metas específicas para as áreas social, cultural e de governança. O quadro seguinte apresenta o grau de cumprimento de cada uma na época 2025/2026, complementando os indicadores apresentados no capítulo anterior. As metas não cumpridas são objeto de ações específicas no novo Plano.

Indicador	2025/2026	Meta 2025/2026	Estado
Índice de reclamações / assistência (jogos)	0,023%	< 0,01%	Não cumprida
Resposta a reclamações no prazo de 15 dias úteis	73%	100%	Não cumprida
Colaboradores com formação em sustentabilidade	30%	> 90%	Não cumprida
Iniciativas de impacto social	5	5	Cumprida
Atividades do Serviço Educativo do Museu	19	30	Não cumprida
Não conformidades detetadas a fornecedores	+6,7%	-10%	Não cumprida

SOCIAL, CULTURAL E GOVERNANÇA

Ações

2025/2026



Sports for Climate Action

O FC Porto é signatário da iniciativa Sports For Climate Action, que é liderada pela UNFCCC (Convenção das Nações Unidas para as Alterações Climáticas).



Proteção de Crianças e Jovens

O FC Porto reforçou de forma significativa o seu compromisso com a proteção e o bem-estar de crianças e jovens através da implementação e consolidação da Área de Proteção de Crianças e Jovens.



Implementação do Plano para a Igualdade

O FC Porto publicou o Plano para a Igualdade 2025/2026, que contempla medidas implementadas e a implementar nesta época.



Política de Compras Sustentáveis

Está em curso a aprovação da Política, já desenvolvida.

SOCIAL, CULTURAL E GOVERNANÇA

Ações

2025/2026



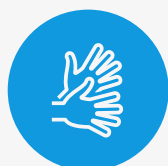
INZONE – Espaço Sensorial no Estádio do Dragão

Desde a inauguração, o espaço já recebeu 245 famílias e 661 adeptos. Atualmente, já conta com duas famílias com lugar anual.



Produção e divulgação do Guia de Acessibilidades

Guia concluído, está em curso a sua divulgação.



Relato inclusivo

Audiodescrição disponível em todos os jogos. Na época 2025/2026, registaram-se 4 948 adeptos a utilizar este serviço.



Touch2see

Disponível em 15 jogos da época 2025/2026 (julho a dezembro).

SOCIAL, CULTURAL E GOVERNANÇA

Ações

2025/2026



Prémio Responsabilidade Social pela mobilidade inclusiva no Estádio

O projeto-piloto com o veículo Toyota APM (Accessible People Mover) foi distinguido pela Liga Portugal.



Atividades de sensibilização para a sustentabilidade na FriendZone

Foram realizadas iniciativas em parceria com a Porto Ambiente, Serras do Porto e Conselho Português de Ressuscitação.



Recolha de bens “Fome Zero”

Campanha solidária realizada no jogo FC Porto – Estrela Amadora.

SOCIAL, CULTURAL E GOVERNANÇA

Ações 2025/2026



Colheitas de sangue e medula óssea – parceria IPST

Duas iniciativas realizadas na época 2025/2026.



Sonhos Azuis

Iniciativas realizadas anualmente, com o objetivo de realizar sonhos ou proporcionar experiências a adeptos, que de outra forma não seria possível.

SOCIAL, CULTURAL E GOVERNANÇA

Ações 2025/2026



Rota do Dragão – passeio cultural com Joel Cleto

3 ações na época 2025/2026.



Sessões de Música com Dragõezinhos

11 sessões em 2025/2026.



Histórias com Magia para Dragõezinhos

12 sessões em 2025/2026.



Novo Programa Educativo do Museu

O novo Programa Educativo do Museu do FC Porto, realizado em parceria com a Universidade Católica Portuguesa e alinhado com as diretrizes do Ministério da Educação, aposta em metodologias inovadoras e experiências de aprendizagem mais interativas e alinhadas com os currículos escolares.

Ver mais ações no [Relatório Anual Integrado 2024/2025](#).

Considerações finais

Das 80 ações previstas no Plano de Ação para a Sustentabilidade do Museu e do Estádio, 95% foram executadas, concluídas ou encontram-se em curso na época 2025/2026 – 52 executadas, 11 concluídas e 13 em curso –, o que reflete o compromisso com os objetivos definidos para a época. Um total de 72 ações transita para o Plano de Ação de 2026/2027.

O Relatório de *Benchmarking* EarthCheck 2025/2026 reforça o desempenho positivo do Museu e do Estádio, com três indicadores classificados como melhores práticas.

Destacam-se os resultados relativos aos resíduos enviados para aterro (-47,5% por cliente), ao consumo de água potável (-12,5% por cliente) e ao consumo de energia (-3,8% por cliente) com desempenhos acima da média regional.

Os indicadores específicos registraram uma evolução globalmente positiva, embora nem sempre suficiente para alcançar as metas definidas no Plano de Ação. Em paralelo, os valores absolutos de consumo aumentaram, refletindo o crescimento do número de clientes e a entrada em funcionamento da Unidade Central de Produção (CPU).

A gestão de resíduos e as emissões de gases com efeito de estufa constituem as principais áreas de atenção. Os resíduos registraram o agravamento mais significativo dos indicadores, enquanto as emissões aumentaram ligeiramente face à época anterior e permanecem, de acordo com o benchmarking da EarthCheck, um indicador com margem para melhoria.



Código: FCP11_00 | Revisão: 00 | Elaborado: 16/09/2026

Kicking goals for
sustainability!